



# CASA DE CULTURĂ SULINA



## RAPORT DE ACTIVITATE - 2017 -

**Manager,  
Paul NOUR**

**Casa de Cultură Sulina**  
strada I, nr. 186,  
tel./fax 0240543862,  
mobil 0741243226;  
e-mail [culturasulina@yahoo.com](mailto:culturasulina@yahoo.com)



## **Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent**

Casa de Cultură Sulina își desfășoară activitatea într-un oraș cu o tipologie multiculturală datorată unei evoluții istorice ce a comasat pe această insulă a Deltei o multitudine de etnii. Acestea au conviețuit de-a lungul timpului, datinile și obiceiurile fiecăreia interferând, împrumutând din specificul celorlalte, îmbogățindu-se - îndrăznim să spunem - ca urmare a căsătoriilor mixte și a traiului marcat de un profund caracter insular, lipsit de căi terestre de acces către și dinspre „continent“, izolat fiind de apele Deltei Dunării și ale Mării Negre.

Principiul de bază care stă la baza tuturor activităților derulate de către Casa de Cultură Sulina are în vedere faptul că această instituție trebuie să fie principalul catalizator al activităților cultural-artistice derulate în localitate și în împrejurimi.

Orașul Sulina găzduiește anual o serie de manifestări cultural-artistice ce au adunat multe ediții la activ și al căror ecou este puternic resimțit la nivel regional și național.

Aceste evenimente adună în preajma scenei de vară a orașului, mulți artiști cunoscuți, dar și tinere talente aflate în perioada tulbure a căutării unui drum în viață, disputându-și locurile pe un podium imaginar, cu toții dând frâu liber talentului și pasiunii lor pentru artă.

Beneficiind de un cadru natural deosebit, localitatea este vizitată de mii de turiști pe parcursul sezonului cald, aceștia, alături de localnici, fiind beneficiarii acestor momente de înalt rafinament cultural oferit spre degustare tuturor acelora ce împărtășesc dorința de frumos.



**Colaborarea cu instituțiile / organizațiile culturale care se adresează aceleiași comunități - tipul / forma de colaborare, după caz, proiectele desfășurate împreună cu acestea, parteneriate de promovare reciprocă a activităților**

Orașul Sulina este reprezentat din punct de vedere cultural de o serie de organizații, două dintre acestea aparținând administrației publice locale și având un obiect de activitate clar, bine determinat prin statutul lor de funcționare, iar celelalte organizații sunt filiale ale unor organizații și asociații cu un profil al activității ce se adresează predominant gupurilor etnice cărora le aparțin, și care au în paleta de acțiuni prezentarea obiceiurilor și tradițiilor specifice etniei pe care o reprezintă.

Cele două organizații aparținând administrației publice locale, despre care am amintit, sunt Casa de Cultură Sulina și Biblioteca orășenească „Jean Bart“ Sulina.

În ceea ce privește Casa de Cultură Sulina, activitatea acesteia a ținut cont de o serie de principii cum ar fi cel al șansei egale la cultură, tocmai pentru a asigura factorul de echilibru al acestui cadru larg de receptare și implicare în actul cultural.

Un alt principiu pe care îl respectă este cel al protejării patrimoniului cultural local și național, cu atât mai mult cu cât, fiind o zonă relativ izolată, există încă multe tradiții și obiceiuri ce pot fi puse în valoare prin procedee specifice după culegerea acestora.

Desfășurându-și activitatea într-un mediu multienic, colectivul Casei de Cultură Sulina se ghidează în activitatea curentă după principiul libertății de creație pentru a asigura tuturor celor ce doresc să se implice în activitățile cultural-artistice, oportunități necondiționate material, ideologic ori de altă natură.

Aspirând în permanență la calitatea actului artistic, unul din principiile ce stau la baza activității Casei de Cultură Sulina este cel al primordialității valorii, cultivând-o la toate nivelurile de vârstă ale colaboratorilor ei.

Deși la nivelul orașului Sulina nu există edituri, ziare, reviste sau posturi de radio și televiziune locale, cu excepția unor furnizori de televiziune prin

cablu, activitatea Casei de Cultură Sulina a fost evidențiată prin intermediul unor parteneriate în care s-au angajat următoarele organizații media:

- Postul de televiziune „Accent TV“ - Tulcea;
- Ziarul „Obiectiv“ - Tulcea;
- Agenția Agerpres;
- Radio România Actualități;
- Radio România Regional;
- Radio Constanța;
- Postul de televiziune TVR.

Având în vedere activitatea depusă în plan cultural de o serie de instituții și organizații ce activează pe teritoriul orașului Sulina, precum și interesul comun în promovarea culturii locale, Casa de Cultură Sulina a încheiat o serie de protocoale de colaborare cu următoarele instituții:


- Liceul „Jean Bart” Sulina;
- Biblioteca orașenească Sulina;
- Comunitatea Rușilor Lipoveni - filiala Sulina;
- Comunitatea Elenă - filiala Sulina;
- Uniunea Ucrainenilor - filiala Sulina.



## Parteneriate pentru derularea unor proiecte

În plan regional și național Casa de Cultură Sulina și-a făcut simțită prezența prin intermediul acțiunilor și activităților cultural-artistice în care s-a implicat, derulând o serie de parteneriate ce au vizat punerea în comun a resurselor pentru derularea unor proiecte comune. Din această categorie fac parte următoarele evenimente:

-  iunie 2017 – **«Parteneriat în educație - prezent și perspective»** – eveniment organizat de Inspectoratul Școlar și Palatul Copiilor Tulcea;
-  01 iulie 2017 - **«Festivalul Borșului de Pește Ucrainean»** - eveniment organizat în parteneriat cu Uniunea Ucrainenilor din România;
-  13 iulie 2017 - **«Festivalul cântecului lipovenesc»** - eveniment organizat în colaborare cu Comunitatea Rușilor Lipoveni din România;
-  21 - 23 iulie 2017 – **Festivalul Minorităților Naționale «Serbările Deltei»** - eveniment organizat de Casa de Cultură Sulina în parteneriat cu Ministerul Culturii, Secretariatul General al Guvernului - Direcția Relații Interetnice, Centrul Cultural „Jean Bart“ Tulcea;
-  04 - 06 august 2017 - **«Festivalul Concurs Național de Interpretare Muzicală „Sulina“»** - eveniment organizat de Casa de Cultură Sulina în parteneriat cu Direcția Județeană pentru Cultură Tulcea;

 august 2017 – **«Pe valurile Dunării, recunoștința noastră spre frumoasa Dunăre Albastră»** - eveniment organizat în parteneriat cu Societatea de Muzică București și Forumul Democrat German Constanța – expoziții de artă plastică și fotografie de artă, prezentări-prelegeri și momente muzicale;

 31 august – 04 septembrie 2017 - **«Centrul de Întâlniri Teatrale Dunărene la Sulina»** - Proiectul este realizat de o echipă mixtă româno-germană, fiind inițiat și gestionat în parteneriat de Academia de Teatru și Film „Athanol” din Passau (Germania) și Universitatea Națională de Artă Teatrală și Cinematografică (UNATC) București / Laboratorul CINETIC (România), cu participarea reprezentanților școlilor de teatru din țările riverane Dunării. Parteneri: Institutul Cultural Român, Goethe Institut, Consiliul Județean Tulcea, Primăria orașului Sulina;

 2017 – **Activități de mediu** în colaborare cu Administrația Rezervației Biosferei Delta Dunării;



**Participare în calitate de partener (coorganizator, coinșiator, invitat, participant etc.) la programe / proiecte europene / internaționale**

Pe parcursul anului, în perioada 31 august – 04 septembrie 2017, la Sulina s-a desfășurat o parte importantă a activităților incluse în cadrul unui proiect internațional intitulat „Centrul de Întâlniri Teatrale Dunărene la Sulina”. Acest proiect a fost realizat de o echipă mixtă româno-germană, fiind inițiat și

gestionat în parteneriat de Academia de Teatru și Film „Athanon” din Passau (Germania) și Universitatea Națională de Artă Teatrală și Cinematografică (UNATC) București / Laboratorul CINETIC (România), cu participarea reprezentanților școlilor de teatru din țările riverane Dunării. Parteneri ai acestui proiect au fost Institutul Cultural Român, Goethe Institut, Consiliul Județean Tulcea și Primăria orașului Sulina.

Derularea acestui proiect a permis familiarizarea colectivului Casei de Cultură Sulina cu modalitățile de lucru specifice derulării unor acțiuni cultural-artistice de nivel internațional, parte a implementării unor programe ori proiecte europene și internaționale.

Este un prim pas în direcția inițierii unor schimburi de experiență cu alte instituții din țară și din străinătate în scopul de a pune în valoare potențialul cultural al zonei, prin promovarea tradițiilor specifice acestui areal deltaic.

Nu lipsită de interes este ideea cunoașterii așteptărilor din partea potențialilor consumatori de artă locală și a formelor de prezentare a zonei pentru ca aceasta să devină mai atractivă, să răspundă provocărilor lansate de noile tehnologii multimedia.

O astfel de abordare se înscrie pe linia creșterii numărului de legături cu organizatori ai unor manifestări culturale naționale și internaționale pentru a identifica noi modalități de colaborare, ceea ce ar permite Casei de Cultură Sulina să câștige în continuare la capitolul notorietate și prestigiu.





## Acțiuni de publicitare a proiectelor proprii ale instituției

Ca și element al politicii manageriale, mediatizarea activității Casei de Cultură Sulina pe parcursul anului 2017 a fost tratată cu o atenție deosebită, conștienți fiind de nevoia creșterii gradului de transparență.

Pe holurile Casei de Cultură Sulina există o galerie de fotografii ce ilustrează momente din spectacolele oferite publicului de artiștii acestei instituții.

De asemenea, cu permisiunea Primăriei orașului Sulina există acces la unul dintre panourile de afișaj ale orașului, spațiul respectiv găzduind imagini surprinse în cadrul principalelor evenimente culturale desfășurate pe parcursul anului 2017.

Și Casa de Cultură Sulina, ca și celelalte instituții ale statului, are obligația de a milita pentru o societate deschisă, cu atât mai mult cu cât, în calitate de promotoare a culturii în plan local, are obligația asigurării accesului facil la aceasta.

În acest sens a fost asigurată publicarea de materiale informative ce au fost mediatizate prin intermediul următorilor parteneri media:



parteneri la nivel **local**: TV „Accent“ Tulcea, Ziarele „Obiectiv“ și „Delta“, Radio Delta, Ghidul online al orașului Tulcea, port.ro;



parteneri la nivel **regional**: Radio Constanța, Radio România Regional;



parteneri la nivel **național**: TVR, Radio România Actualități, Radio România Cultural, Agentia Agerpres.

Pentru fiecare acțiune culturală pe care am organizat-o, am asigurat tipărirea de afișe în care am detaliat tipul de eveniment, participanții, locația, data și ora de începere a acestuia.

Pentru o parte din manifestările cu caracter cultural organizate de Casa de Cultură Sulina, am asigurat postarea de informații referitoare la evenimentele respective pe paginile site-urilor de socializare precum „Facebook“ sau „You Tube“.

De asemenea, ca și politică a promovării imaginii Casei de Cultură Sulina, a creșterii notorietății acesteia, am luat măsuri pentru editarea unor programe de sală, bannere și alte materiale promoționale ce ilustrează acțiunile culturale desfășurate pe parcursul anului 2017.



### **Acțiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării / activități de PR (Public relations) / de strategii media**

Majoritatea activităților desfășurate în cadrul Casei de Cultură Sulina sau în parteneriat cu alte instituții și organizații de profil, au beneficiat de promovare prin redactarea și transmiterea constantă de comunicate de presă în legătură cu intențiile de realizare și, ulterior, cu desfășurarea propriu-zisă a acestor evenimente culturale.

Un alt aspect al modului în care s-a făcut promovarea activităților desfășurate la constituit cel al adresabilității informației cu caracter cultural, prin particularizarea modului de transmitere a acesteia la nivelul fiecăruia dintre grupurile țintă participante la aceste activități.

Această manieră de promovare a fost folosită prin adaptarea tipului de informație pe fiecare din părțile distincte ale spectacolelor susținute (atât la sediul Casei de Cultură Sulina cât și în spații neconvenționale) cu ocazia unor manifestări importante din viața comunității locale.



### **Apariții în presa de specialitate - dosar de presă aferent perioadei de raportare**

Pe parcursul anului 2017 am avut un număr de opt apariții în articolele presei locale și naționale.



## Profilul beneficiarului actual

Întocmirea unui profil al beneficiarului actual ține cont de următoarele elemente:

- analiza cifrelor estimate, comparativ cu cele realizate;
- estimări, pentru atingerea altor categorii de beneficiari.

Grupul țintă care participă la evenimentele cultural-artistice desfășurate în cadrul Casei de Cultură Sulina este compus din cetățeni ai orașului Sulina cu vârsta cuprinsă între 4 și 80 de ani.

De asemenea, datorită așezării localității într-un cadru deosebit, ce atrage anual un mare număr de turiști, activitatea Casei de Cultură are ca scop și acoperirea nevoilor de destindere a acestui aflux de vizitatori, asigurându-le acestora programe de divertisment pe parcursul sezonului estival.

În anul 2017 s-a estimat a se realiza un număr de 23 spectacole. Pe parcursul acestei perioade s-au susținut 29 spectacole (gratuite, prezentări festivaluri), procentul îndeplinirii acestui obiectiv fiind 126%. În tabelul de mai jos sunt cuprinse datele ce au servit la analiza și stabilirea respectivului procent. De asemenea, ilustrarea grafică a acestor date este prezentată în cadrul anexei nr. 2, parte integrantă a acestui raport.

<i>Spectacole, din care:</i>	<i>Propuse în programul de activitate 2017</i>	<i>Realizate</i>
- la sediu	23	29
- în deplasare	6	6
<b>Total spectacole</b>	<b>29</b>	<b>35</b>



**Realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari. Măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată. Beneficiarul-țintă al programelor:**

- pe termen scurt
- pe termen lung

Cunoașterea profilului beneficiarului conduce la economisirea energiei și a efortului depus prin simplul fapt că nu se mai pierde timpul cu tatonarea spectatorului în efortul de a-i capta atenția, iar cei ce evoluează pe scenă se pot concentra pe creșterea calității actului artistic în sine.

Pe parcursul anul 2017, împreună cu Consiliul Consultativ al Casei de Cultură Sulina, s-au realizat o serie de anchete sociologice în rândul locuitorilor orașului Sulina, pentru cunoașterea interesului, a gradului de cultură și a potențialului cultural existent precum și sondarea nevoilor culturale existente.

Concretizarea studiului a însemnat, pentru anul 2017, îmbunătățirea evenimentelor culturale organizate de Casa de Cultură, ai căror beneficiari sunt atât cetățenii orașului Sulina, cât și turiștii aflați în vizită. În tabelul de mai jos sunt prezentate o parte din valorile culese pe parcursul activității de sondare a numărului de participanți la activitățile cultural-artistice desfășurate de Casa de Cultură Sulina. Prezentarea grafică a acestor date se află ilustrată în cuprinsul anexei nr.3, parte integrantă a acestui raport.

Număr spectatori	Estimare globală 2017 (valoare aproximată)	Realizat pe eveniment (valoare aproximată)
- la sediu	4.600	700
- în deplasare	3.400	850
<b>Total</b>	<b>8.000</b>	<b>1.550</b>

Studiile permit o desfășurare a programului și realizarea unor estimări pe termen lung, dar pot fi efectuate anual, obținându-se o relație cât mai corectă între cerere și ofertă.

Pentru viitor ne propunem sondarea repetată a părerii publicului, în principiu după fiecare eveniment cultural major din viața orașului, pentru a putea adapta strategia de management la nevoile publicului spectator, dar și pentru a identifica veriga slabă pe care trebuie să activăm pentru a ne achita de una dintre obligațiile specifice cu implicații majore asupra viitorului, aceea de formator în domeniul cultural.



### **Analiza utilizării spațiilor instituției**

Principiul care stă la baza utilizării spațiilor aflate în administrarea Casei de Cultură Sulina este acela că toate acestea trebuie să servească scopului principal al instituției, iar în mod particular, fiecare dintre aceste spații trebuie să-și aducă aportul și să constituie suport pentru inițierea, pregătirea și punerea în valoare a actului artistic.

Spațiile instituției sunt bine organizate, dar insuficiente pentru paleta largă de activități desfășurate, iar în prezent acestea sunt repartizate după cum urmează:

- sală de repetiții dansuri situată la parterul clădirii;
- sală de repetiții situată la etajul clădirii. Sala se află într-o stare satisfăcătoare;

- două birouri situate la etajul clădirii;
- o magazie situată la etajul clădirii.

Menționăm că instituția nu are sală de spectacole proprie, din acest motiv activitatea Casei de Cultură Sulina este îngreunată, prezentarea periodică a rezultatelor obținute în urma desfășurării activității fiind dependentă de disponibilitatea unor spații, nu totdeauna adaptate scopului și identificate aproape de momentul organizării diverselor acțiuni culturale.

Această problemă nu permite o bună evidențiere a muncii depuse de întregul colectiv al Casei de Cultură Sulina, împiedicând desfășurarea de activități ce presupun întâlnirea unui număr mare de participanți în perioada sezoanelor de toamnă, iarnă, primăvară, atunci când temperaturile scăzute și intemperiiile pot perturba derularea unor activități ample cu caracter cultural-artistic.

O altă problemă, ce poate constitui un motiv de nemulțumire din partea unor persoane cu nevoi speciale, este cauzată de clădirea în care funcționează acum Casa de Cultură Sulina, clădire care face parte din construcțiile vechi ale orașului, iar arhitectura acesteia nu permite o amenajare corespunzătoare pentru accesul acestor persoane.



## Îmbunătățiri aduse spațiilor în perioada raportată: modificări, extinderi, reparații, reabilitări, după caz

În anul 2017 nu s-au efectuat reparații ale Casei de Cultură Sulina.



## Îmbunătățirea activității profesionale a instituției



### Proiectele proprii realizate în cadrul programelor la sediul instituției

Pe parcursul anului 2017 am realizat următoarele proiecte proprii:

- ✓ 15 ianuarie – «*Eminescu - fără vârstă*» – dialog cu cititorii, expoziție de carte, concurs de recitări;
- ✓ 24 ianuarie - «*Hai să dăm mână cu mână*» – spectacol festiv dedicat actului Unirii;
- ✓ 28 ianuarie - «*Spectacol Karaoke*»;
- ✓ 2 februarie - «*Ziua mondială a zonelor umede*» - prezentare-dezbateri, materiale video, pliante;
- ✓ 24 februarie - «*Ziua îndrăgostiților - Dragobetele*» - concursuri pentru tineret;
- ✓ 1 martie - «*Mărțișoare pe portativ*» – spectacol pentru copii;
- ✓ 8 martie - «*E ziua ta, mămico*» – spectacol dedicat Zilei femeii;
- ✓ 22 martie - «*Ziua mondială a apei*» - dezbateri, proiecții video;
- ✓ 7 aprilie - «*Cel mai bun învinge*» - concurs de șah;
- ✓ 23 aprilie - «*Festivalul scrumbiei albastre*»;
- ✓ 30 aprilie - «*Cântec, joc și veselie*» - serbare câmpenească;
- ✓ 1 iunie - «*Carnavalul copilăriei*» - spectacol-concurs pentru copii;



- ✓ 04 iunie - «**Cântec, joc și veselie**» - spectacol;
- ✓ 08 iunie - «**Seară rusească**» - spectacol minorități;
- ✓ 24 iunie - «**Dobroge, mândră grădină**» - spectacol folcloric;
- ✓ 21 - 23 iulie - «**Serbările Deltei - Festival Național al Minorităților Naționale**»;
- ✓ 04 - 06 august - «**Sulina 2017 - Festival Concurs Național de Interpretare Muzicală**»;
- ✓ 13 - 15 august - «**Zilele orașului Sulina**» - manifestări culturale, sportive și marinărești;
- ✓ 31 august – 04 septembrie - «**Centrul de Întâlniri Teatrale Dunărene**» - proiect realizat de o echipă mixtă româno-germană, fiind inițiat și gestionat în parteneriat de Academia de Teatru și Film „Athanon” din Passau (Germania) și Universitatea Națională de Artă Teatrală și Cinematografică (UNATC) București / Laboratorul CINETIC (România), cu participarea reprezentanților școlilor de teatru din țările riverane Dunării. Parteneri ai acestui proiect au fost Institutul Cultural Român, Goethe Institut, Consiliul Județean Tulcea și Primăria orașului Sulina;
- ✓ 16 septembrie - «**George Georgescu, personalitate artistică de prestigiu universal**» - expoziție foto, spectacol;
- ✓ 02 octombrie - «**Schimbul de mâine**» - spectacol dedicat persoanelor vârstnice, cu participarea artiștilor amatori ai Casei de Cultură Sulina;
- ✓ 21 octombrie - «**Maratonul Delta Dunării**» - ediția a VI-a, organizată de Asociația Clubul Sportiv „Eco Alpin”, în parteneriat cu Primăria orașului Sulina și Direcția județeană pentru tineret și sport Tulcea;
- ✓ 31 octombrie - «**Ziua internațională a Mării Negre**» - prezentare-dezbatere, materiale video;

- ✓ 14 noiembrie - «**Ziua Dobrogei**» - spectacol festiv dedicat unirii Dobrogei cu România;
- ✓ 24 noiembrie - «**Seară folk-rock cu formația Euxinus**» - spectacol;
- ✓ 1 decembrie – «**Sărbătoarea națională a României**» – prezentare-dezbatere, expoziție de carte, spectacol omagial;
- ✓ 08 decembrie - «**Spectacol Karaoke**»;
- ✓ 20 decembrie - «**E vremea colindelor**» – spectacol de colinde susținut de artiștii amatori ai Casei de Cultură Sulina;
- ✓ 25 decembrie - «**Colinde, colinde**» – mini-spectacol de colinde susținut de Ansamblul „Dobrogeanca“ la bisericile Sf. Nicolae și Sf. Alexandru;
- ✓ permanent - curs de chitară susținut de domnul Nour Paul, gratuit, numărul de persoane beneficiare – șase copii, șase ore/săptămână;
- ✓ permanent - curs de acordeon, orgă susținut de domnul Cârlan Gavril, gratuit, numărul de persoane beneficiare – patru copii, șase ore/săptămână;
- ✓ permanent - curs de dans susținut de doamna Dunaev Florentina și domnul Jora Roman, gratuit, patru grupe, numărul de persoane beneficiare – 70 copii, câte patru ore/săptămână pentru fiecare grupă.



**Proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției (în proximitate: județ, județe limitrofe, alte județe, alte țări etc.)**

Pe parcursul anului 2017 nu s-au realizat proiecte proprii a căror desfășurare să aibă loc în cadrul unor programe din afara instituției.



**Participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în țară, la nivel național / internațional, în Uniunea Europeană, după caz, în alte state)**

Un principiu la care facem des referire, este cel al afirmării identității culturale a orașului în circuitul de valori, prin prezentarea la diverse acțiuni și activități cu profil cultural-artistic ce se desfășoară la nivel regional și național, a unor obiceiuri și tradiții locale.

Prezentăm mai jos o scurtă listă a participărilor la diverse evenimente culturale la care Casa de Cultură Sulina a fost invitată să participe:

- 12 – 15 mai – **„Festivalul Internațional al Păstoritului“** – Sarighiol de Deal, județul Tulcea;
- 27 - 29 mai – manifestarea cultural-artistică **„Drajna în sărbătoare“** – Drajna, județul Prahova;
- 6 - 7 august – **„Zilele comunei Carcaliu“** – Carcaliu, județul Tulcea;
- 01 - 04 septembrie – **„Festivalul Borșului de Pește“** – Crișan, județul Tulcea;
- 15 - 17 septembrie – Festivalul **„Oltenii & Restu' Lumii“** – Slatina, județul Olt;
- 24 – 26 octombrie – Festivalul **„Focul lui Sumedru“** – Topoloveni, județul Argeș.



### Proiecte realizate ca partener/coproducător

Casa de Cultură Sulina are datoria de a urmări permanent activitatea celorlalte instituții și organizații ce activează în plan cultural la nivelul orașului Sulina pentru a putea acorda sprijin și îndrumare, precum și pentru a beneficia de eventualul aport participativ al respectivelor entități în cadrul manifestărilor pe care le organizează Casa de Cultură.

Ca urmare a punerii în practică a acestei îndatoriri, pe parcursul anului 2017 au fost realizate o serie de acțiuni și activități la care Casa de Cultură Sulina a fost partener, o succintă prezentare a acestor evenimente fiind prezentată mai jos:

- iunie – **«Parteneriat în educație - prezent și perspective»** – eveniment organizat de Inspectoratul Școlar și Palatul Copiilor din Tulcea;
- 01 iulie – **«Festivalul Borșului de Pește Ucrainean»** – organizat de Uniunea Ucrainenilor din România;
- 13 iulie – **«Festivalul cântecului lipovenesc»** – eveniment organizat în colaborare cu Comunitatea Rușilor Lipoveni din România;
- 21 – 23 iulie - **«Festivalul Minorităților Naționale Serbările Deltei»** - eveniment organizat de Casa de Cultură Sulina în parteneriat cu Ministerul Culturii, Secretariatul General al Guvernului – Direcția Relații Interetnice și Centrul Cultural „Jean Bart“ Tulcea;
- 04 – 06 august - **«Festivalul Concurs Național de Interpretare Muzicală - Sulina»** - eveniment organizat de Casa de Cultură Sulina în parteneriat cu Direcția Județeană pentru Cultură Tulcea;

- august 2017 – «**Pe valurile Dunării, recunoștința noastră spre frumoasa Dunăre Albastră**» - eveniment organizat în parteneriat cu Societatea de Muzică București și Forumul Democrat German Constanța – expoziții de artă plastică și fotografie de artă, prezentări-prelegeri și momente muzicale;
- 31 august – 04 septembrie - «**Centrul de Întâlniri Teatrale Dunărene**» - proiect realizat de o echipă mixtă româno-germană, fiind inițiat și gestionat în parteneriat de Academia de Teatru și Film „Athanon” din Passau (Germania) și Universitatea Națională de Artă Teatrală și Cinematografică (UNATC) București / Laboratorul CINETIC (România), cu participarea reprezentanților școlilor de teatru din țările riverane Dunării. Parteneri ai acestui proiect au fost Institutul Cultural Român, Goethe Institut, Consiliul Județean Tulcea și Primăria orașului Sulina;
- 2017 – partener - **Activități de mediu** în colaborare cu Administrația Rezervației Biosferei Delta Dunării.



### **Organizarea / Sistemul organizațional al instituției. Măsurile de reglementare internă în perioada raportată**

Casa de Cultură Sulina a trimis spre analiză Consiliului Local Sulina, Regulamentul de organizare și funcționare – aprobat prin H.C.L. nr.8/27 ianuarie 2011.

De asemenea, a supus atenției Consiliului Consultativ al Casei de Cultură Sulina, Regulamentul intern - avizat prin H.C.A. nr.3/26 octombrie 2011 și aprobat prin Decizia nr.62/27 octombrie 2011.

Aceste documente descriu ca și obiectiv principal, promovarea valorilor cultural-artistice, activitatea desfășurată pentru îndeplinirea acestuia răspunzând unui pachet de cerințe de tip S.M.A.R.T. (Specific, Măsurabil, Abordabil, Realist, la Timp).



**Propuneri de reglementare prin acte normative,  
înaintate autorității în perioada raportată,  
după caz**

- Regulamentul de Organizare și Funcționare a Casei de Cultură Sulina, aprobat prin H.C.L. nr.8/ 27.01.2011;
- Organigrama Casei de Cultură Sulina aprobată prin H.C.L. nr. 71/29.05.2015;
- Statul de funcții aprobat prin H.C.L. nr. 71/29.05.2015.



**Delegarea responsabilităților: activitatea consiliilor de conducere, după caz, ale celorlalte organe colegiale, modificarea limitelor de competențe în cadrul conducerii pe perioada evaluată etc.**

În anul 2017, Consiliul Consultativ al Casei de Cultură Sulina s-a întrunit într-un număr de două ședințe, în data de 20 februarie 2017 și 15 decembrie 2017.

În cadrul ședințelor s-au analizat și aprobat programul de activitate și bugetul instituției pe anul 2017, de asemenea s-a făcut analiza și evaluarea principalelor activități cu caracter național, organizate de Casa de Cultură Sulina, precum și înaintarea de propuneri pentru programul minimal pe anul 2017.



**Perfecționarea personalului**  
**- cursuri de perfecționare pentru conducere și restul personalului:**  
**- evaluarea personalului din instituție**  
**- promovarea personalului din instituție**

Pe parcursul anului 2017, niciun angajat al Casei de Cultură Sulina nu a participat la cursuri de perfecționare și nu au fost efectuate promovări în rândul personalului acesteia.



**Măsuri luate în urma controalelor, verificării / auditării  
din partea autorității sau ale altor organisme de control,  
în perioada raportată**

În anul 2017 a fost efectuat un control pe linia apărării împotriva incendiilor și a protecției civile.

La finalizarea acestui control a fost recomandată, ca și măsură preventivă, verificarea și înlocuirea, dacă este cazul, a mijloacelor de stins incendiul aflate în dotarea Casei de Cultură Sulina.





### Situația economico-financiară a instituției execuția bugetară a perioadei raportate:

- bugetul de venituri (subvenții / alocații, surse atrase / venituri proprii);
- bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă / convenții / contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații capitale)

În tabelul de mai jos sunt prezentați principalii indicatori care ilustrează situația economico-financiară a instituției pentru perioada la care ne raportăm, respectiv anul 2017.

Indicatori	Aprobat 2017	Aprobat buget final 2017	Venituri / cheltuieli realizate 2017	Realizat (plăți efective) 2017
<b>1.Venituri proprii</b>	<b>6.300</b>	<b>18.300</b>	<b>17.509</b>	<b>17.509</b>
<b>2.Donații</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
<b>3.Subvenții</b>	<b>432.910</b>	<b>377.410</b>	<b>286.917</b>	<b>286.917</b>
<b>Total venituri, din care :</b>	<b>459.210</b>	<b>415.710</b>	<b>410.801</b>	<b>324.426</b>
- Salarii	188.500	188.500	185.370	169.779
- Bunuri și servicii	33.800	33.800	33.800	19.602
- Obiecte inventar	6.000	6.000	6.000	5.024
- Reparații curente	70.000	22.000	22.000	405
- Deplasări	20.000	20.000	20.000	12.268
- Consultanță și expertiză	2.500	7.000	7.000	6.265
- Alte cheltuieli cu bunuri și servicii	138.410	138.410	138.410	111.096



### **Date comparative de cheltuieli (estimări și realizări) în perioada raportată**

Activitățile cultural-artistice realizate de către Casa de Cultură Sulina au fost organizate în conformitate cu programul stabilit pentru anul 2017, pentru fiecare dintre acestea fiind întocmite documentațiile financiare corespunzătoare.

Corelația între activitățile realizate ca și proiecte, părți componente ale programului anual „Susțin cultura“, sunt ilustrate în anexa numărul 1. Cheltuielile sunt reliefate prin alinierea comparativă a devizelor estimate cu devizele realizate pe fiecare dintre proiectele derulate pe parcursul anului 2017.

Aceste cheltuieli au permis atingerea următoarelor obiective prioritare în activitatea de manageriat desfășurată la nivelul Casei de Cultură Sulina:

- ❖ Managementul resurselor umane – asigurarea, dezvoltarea, motivarea și menținerea resurselor umane în cadrul acestei instituții pentru realizarea cu eficiență sporită a obiectivelor propuse spre realizare pe parcursul anului, precum și a asigurării satisfacerii nevoilor angajaților;
- ❖ Managementul economico-financiar – o bună previzionare a evoluției din punct de vedere financiar a Casei de Cultură Sulina pe parcursul anului 2017, corelată cu resursele financiare provenite din alocațiile bugetare acordate acestei instituții;
- ❖ Managementul administrativ – dezvoltarea continuă a capacității instituționale în ceea ce privește buna administrare a programelor, a activităților cu specific cultural-artistice și educative;

- ❖ Managementul de proiect – continuitate pe linia elaborării și implementării strategiei de dezvoltare instituțională pe termen mediu și lung, cu accent pe strategia creării unui punct nodal cultural-artistic sezonier în zona Deltei Dunării.

În finalul acestui material ținem să menționăm faptul că programul administrativ al Casei de Cultură Sulina a fost realizat, eficiența acestui proces bazându-se pe implicarea personalului instituției și pe sprijinul primit din partea Primăriei orașului Sulina, a Consiliului Local al orașului Sulina și a altor instituții și organizații ce activează în acest domeniu.

*Manager,*  
**Nour Paul**